

نشریه علمی - پژوهشی بهبود مدیریت  
سال هشتم، شماره ۲ پیاپی ۲۴ تابستان ۱۳۹۳  
صفحات ۵ - ۲۵

## توسعه‌ی الگوی مفهومی تسهیل تجاری‌سازی اختیارات ثبت شده توسط افراد حقیقی: رویکرد نظریه‌ی برخاسته از داده‌ها

( تاریخ دریافت: ۹۲/۰۴/۲۰ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۳/۰۷/۲۳ )

زهرا صادقی آرانی<sup>۱</sup>، لیلا صادقی آرانی<sup>۲\*</sup>، سید حبیب الله میرغفوری<sup>۳</sup>، سید رضا سید جوادین<sup>۴</sup>

### چکیده

شواهد متعدد حاکی از آن است که علی‌رغم تعداد کثیر فن‌آوری‌های جدید و نو، تنها درصد اندکی از آن‌ها تجاری شده و به ایجاد کارآفرینی و رفاه عمومی منجر شده‌اند. در این راستا، شناسایی و پایش عوامل مؤثر بر تجاری‌سازی ایده‌ها، احتمال موفقیت آن‌ها را در تجاری‌سازی آن افزایش داده و مختربین و مبتکرین را در این حوزه یاری می‌رساند. بر این اساس، تحقیق حاضر با هدف شناسایی و بررسی عوامل مؤثر بر تجاری‌سازی اختیارات در استان یزد انجام گرفته است. در این راستا، از روش تحقیق نظریه برخاسته از داده‌ها، استفاده شده است و الزاماً، زبرساختها و فرآیند تجاری‌سازی، ترسیم شده است. برای جمع‌آوری داده‌ها، از مصاحبه نیمه‌ساختار یافته استفاده شده و نمونه‌گیری به روش نظری و گلوله برفی صورت گرفته است. در پایان نیز راهبردهای تجاری‌سازی اختیارات از دیدگاه مختربین بیان شده است.

### واژگان کلیدی:

تجاری‌سازی اختیارات، نظریه‌ی برخاسته از داده‌ها، استان یزد

۱- دانشجوی دکترای مدیریت صنعتی دانشگاه تهران sadeqi\_z\_a@yahoo.com

۲- کارشناسی ارشد حسابداری (نویسنده مسؤول): sadeqiarani@yahoo.com

۳- دانشیار و عضو هیأت علمی دانشگاه یزد دانشکده اقتصاد، مدیریت و حسابداری Mirghafoori@yazduni.ac.ir

۴- استاد و عضو هیأت علمی دانشگاه تهران، دانشکده مدیریت و حسابداری rjavadin@ut.ac.ir

## ۱- مقدمه

یافته‌های بشری در ارتقای کیفیت زندگی بشری و توسعه‌ی سطح رفاه جامعه و تحولات اقتصادی و اجتماعی بین‌المللی نقش به سزایی ایفا می‌کنند اما این یافته‌ها تا زمانی که جنبه‌ی کاربردی پیدا نکنند و به بازار عرضه نشوند یا در دسترس متخصصان قرار نگیرند از اهمیت لازم برخوردار نخواهند بود و هزینه‌های تحقیق را جریان نخواهند کرد [34]. سالانه بیش از 1000 میلیارد دلار در دنیا صرف تحقیق و توسعه می‌گردد که این رقم حدود 2 درصد از تولید ناخالص داخلی دنیا را تشکیل می‌دهد که در برخی از کشورهای توسعه‌یافته 4 درصد از تولید ناخالص داخلی را تشکیل می‌دهد. افزایش حجم تجارت جهانی در دو دهه‌ی اخیر عمده‌اً ناشی از تجاری شدن دستاوردهای پژوهشی است [11].

امروزه سازمان‌ها و دستگاه‌های دولتی بر مراکز تحقیقاتی فشار می‌آورند تا از طریق تجاری‌سازی تحقیقات نوآورانه، هزینه‌های مالی خود را تأمین نمایند و تجاری‌سازی به یکی از ارکان مهم در فرایند نوآوری فناوری تبدیل شده است [28]. در واقع تجاری‌سازی فناوری در دهه‌ی اخیر توجه بسیاری از مدیران را در عرصه‌ی سیاست‌گذاری علم و فناوری در کشورهای مختلف به خود جلب کرده است [13].

به رغم هلسترون<sup>۱</sup>، تجاری‌سازی در بسیاری از کشورهای جهان، یک راهبرد در خدمت حل مشکلات اجتماعی است و «تناسب اجتماعی علم»، مهم‌ترین پیامد این رویکرد است. این موضوع علاوه بر تأکید بر حل تنگناهای اجتماعی و اولویت‌های ملی، بحث اشتراک‌گرایی در علم یا توزیع عادلانه نتایج علمی در اجتماع علمی را نیز در بر دارد [4]. در این میان، ایجاد بسترهایی برای تجاری‌سازی یافته‌های تحقیقاتی و عرضه دانش به بازار و جامعه، علاوه بر فراهم آوردن ارزش‌های اقتصادی قابل توجه برای سازمان‌های تحقیقاتی، منجر به رشد فنی و اقتصادی و افزایش رفاه جامعه می‌شود. اهمیت این مطلب باعث شده است تا مطالعات و پژوهش‌های فراوانی در مورد تجاری‌سازی و به بازارسازی در مؤسسات مختلف انجام شود [12]. این موضوع به ویژه در سازمان‌های تحقیقاتی خصوصی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. چرا که این سازمان‌ها برای دست یابی به استقلال اقتصادی و تأمین منابع مالی مورد نیاز خود نیازمند تحصیل درآمد هستند. از این رو، تجاری‌سازی محصول و عواید حاصل از آن می‌تواند منابع مالی لازم را برای استمرار حیات این سازمان‌ها فراهم آورد. در سازمان‌های تحقیقاتی نیز بدون تجاری‌سازی یک دستاورد محصول، تحقیق معنایی ندارد. زیرا بدون دستیابی به مشتریان خاص یک محصول، تولید یا انجام آزمایش، در مورد یک ایده بی‌فایده خواهد بود [3]. اهمیت موضوع تجاری‌سازی موجب شده است تا سیاست‌گذاران در کشور نیز در تنظیم و تصویب برنامه چهارم توسعه، مقوله‌ی تجاری‌سازی را مد نظر قرار دهند و در برخی مواد فصل چهارم (توسعه مبتنی بر دانایی) دولت را مکلف کنند تا زمینه‌های گسترش نقش بخش خصوصی در این قلمرو از طریق سازو کارهای لازم را فراهم کند [17].

علی‌رغم پذیرش موضوع تجاری‌سازی از سوی محققان و ثبت اختراعات بی‌شمار، در مرحله‌ی تجاری‌سازی این اختراقات و ابتکارات، تلاش‌های دانشمندان و محققان با شکست مواجه می‌شود [11، 36]. مطالعات

<sup>۱</sup>. Hellstrom

انجام شده حاکی از آن است که از 3000 ایده‌ی جدید که مطرح می‌شود تنها یک مورد از آن به محصول نهایی تبدیل شده و وارد بازار می‌شود [8]. از این جهت، تمرکز اختراقات بر نیازهای جامعه و شکاف‌های فن آورانه‌ی آن، ضمن رفع نیازهای جامعه از طریق تجاری‌سازی اختراقات، از هدرافت هزینه‌های مالی و نیروی انسانی صرف شده توسط مخترعین جهت ایجاد و ثبت اختراع جلوگیری می‌کند. در این راستا، پایش و شناسایی عوامل مؤثر بر موفقیت تجاری‌سازی اختراقات از دغدغه‌های مهم مخترعین و مسئولین می‌باشد. بنابر این، تحقیق حاضر با هدف بررسی و شناسایی فرایند تجاری‌سازی اختراقات از دیدگاه مخترعین و مبتکران و همچنین ارایه و تبیین الگوی مفهومی فرایند، الزامات، زیرساخت‌های تجاری‌سازی با استفاده از نظریه برخاسته از داده‌ها انجام گرفته است.

سؤالات پژوهشی که این پژوهش در پی پاسخ به آن‌هاست به صورت زیر مطرح می‌شود:

- چه شرایط علی و یا عواملی بر موفقیت تجاری‌سازی اختراقات مخترعین استان یزد تاثیرگذار است؟
- چه شرایط زمینه‌ای بر فرایند تجاری‌سازی اختراقات مخترعین استان یزد تاثیرگذار است؟
- چه شرایط مداخله‌گری بر فرایند تجاری‌سازی اختراقات مخترعین استان یزد تاثیرگذار است؟
- چه راهبردهایی برای تجاری‌سازی اختراقات مخترعین استان یزد می‌توان به کار گرفت؟
- پیامدها و نتایج حاصل از تجاری‌سازی اختراقات مخترعین استان یزد چیست؟
- الگوی مفهومی فرایند، زیرساخت‌ها و الزامات موفقیت تجاری‌سازی اختراقات بر اساس نظریه برخاسته از داده‌ها چگونه است؟

## 2- پیشینه‌ی تحقیق

### تجاری‌سازی

در ادبیات تجاری‌سازی<sup>۱</sup>، تعاریف متفاوتی از تجاری‌سازی ارایه شده است. تجاری‌سازی در فرهنگ لغات هریتج<sup>۲</sup> به معنای کاربرد روش‌های کسب و کار به منظور سودآوری آمده است. ریمر<sup>۳</sup> و همکارانش (2003)، تجاری‌سازی را فرایند تبدیل فناوری به محصولات موفق اقتصادی می‌داند. بالدینی<sup>۴</sup> و همکاران (2006)، تجاری‌سازی را فرایندی می‌داند که از بینش فناوری - بازار آغاز شده و به کارکردهای پایدار محصول مناسب با بازار ختم می‌شود.

قاضی‌نوری (1384)، فرایند انتقال دانش و فناوری از مراکز تحقیقاتی به صنایع موجود یا کسب و کارهای جدید را تجاری‌سازی تعریف می‌کند. تجاری‌سازی شامل تولید ایده‌ای جدید و پیاده‌سازی آن روی یک

<sup>۱</sup>. Commercialization

<sup>۲</sup>. Heritech

<sup>۳</sup>. Reamer

<sup>۴</sup>. Baldini

محصول، فرایند و یا خدمت جدید است که منجر به رشد پویایی اقتصاد ملی و افزایش اشتغال و سود خالص برای یک بنگاه کسب و کار و نوآور می‌شود [35].

برخی تجاری‌سازی را تنها استانداردسازی عملیات تولید به منظور ارایه و انتقال دانش به سایرین دانسته‌اند. به عنوان نمونه تجاری‌سازی دانش فنی و فناوری را انتقال دانش فناوری از یک فرد یا گروه به فرد یا گروهی دیگر به منظور به کارگیری آن در سیستم، فرایند، محصول و یا یک روش انجام کار، تعریف نموده‌اند [24]. [28]

تجاری‌سازی فناوری خلق محصول، خدمت با فرایندی جدید و مبتنی بر رفع تقاضای موجود یا ایجاد تقاضای جدید و رفع آن مستلزم تلاش مستمر در راه تبدیل نتایج به محصولات و خدمات جدید و بازاریابی موفق آنهاست [2].

در ارایه تعریفی دیگر از تجاری‌سازی، عباسی و همکاران (1388)، مفهوم تجاری‌سازی را از دیدگاه 20 تن از صاحب‌نظر و کارشناس این حوزه در دانشگاه مورد بررسی قرار داده‌اند. در این مطالعه، 50 درصد از مصاحبه شوندگان تجاری‌سازی را انتقال دانش جدید، اثبات یک مفهوم یا فناوری و کاربرد آن در محیط اقتصادی قلمداد کرده‌اند. به زعم 30 درصد از آن‌ها، تجاری‌سازی انتقال دانش دارای پتانسیل خرید و فروش، به محیط اقتصادی با هدف درآمدزایی است. و درنهایت 20 درصد از آن‌ها از عان دارند که برخلاف جامعه ایران، بحث اصلی تجاری‌سازی تنها درآمدزایی نیست؛ بلکه هدف اصلی سرریز دانش است.

از منظر پژوهش‌گران این تحقیق، تجاری‌سازی معادل تعریفی است که کارل دیچر<sup>۱</sup> (2002)، ارایه کرده است. وی تجاری‌سازی تحقیق را فرایندی می‌داند که در آن از تمام فرصت‌های ممکن استفاده شده تا فواید حاصل از نوآوری محقق گردد [7]. در این تعریف تجاری‌سازی چند نکته قابل توجه وجود دارد. نخست عمل تجاری‌سازی یک فرایند است. به عبارتی دیگر تجاری‌سازی دارای یک ورودی معین است که مسیری را برای رسیدن به یک خروجی طی نموده و در این مسیر در هرایستگاه، ارزش افزوده‌ای برای آن بار می‌شود. دوم، در این فرایند از تمامی پتانسیل‌های ممکن استفاده می‌شود. به عبارتی نیروی کار، ساختار سازمانی، قوانین و مقررات، فناوری و هر آنچه که به عنوان پتانسیل مطرح می‌شود به نوعی درگیر در موضوع تجاری‌سازی خواهد بود. سوم، تجاری‌سازی فناوری بخشی از نوآوری فناورانه است و اگر نوآوری را از پرداختن به ایده تا ورود به بازار در نظر بگیریم بدون تجاری‌سازی قطعاً چیزی به نام نوآوری و فناوری وجود نخواهد داشت و چهارم هدف از اجرای این فرایند، سودرسانی به سرمایه‌گذاران نوآوری فناورانه و نیز کل جامعه است.

### موانع و الزامات تجاری‌سازی اختراعات

تحقیقات نشان داده است علی‌رغم تلاش‌های فراوان در جهت تجاری‌سازی دانش، این فعالیت‌ها با موانع متعددی مواجه است. تجاری‌سازی فناوری فرایندی پیچیده‌است که از عوامل متعدد زیرساختی، فناوری،

<sup>۱</sup>. Dicher

کسب و کار، اجتماعی، سیاسی، تاریخی و... تاثیر می‌پذیرد. عواملی که هر کدام می‌تواند از یک سو عامل و از سوی دیگر مانع موفقیت تجارتی سازی باشد [15]. به طور کلی، عوامل رشد و موفقیت تجارتی سازی را در سه لایه‌ی بینش‌ها، سیاست‌ها و زیر ساخت‌ها و خدمات می‌توان تقسیم‌بندی کرد. در بسیاری از موارد بینش‌های مردم مسیر تجارتی فناوری را تنگ و باریک کرده و موانع و چالش‌های متعددی را پیش روی تولید ثروت به وجود آورده است. تجربه نشان داده است که تغییر سیاست‌های علم و فناوری در کشورهای مختلف، یک جهش ناگهانی را در توسعه فناوری آن کشورها به دنبال داشته است. سیاست‌گذاری مناسب می‌تواند در تغییر سریع تر بینش‌ها نیز گره‌گشای باشد [2].

بازار به عنوان مهم‌ترین عامل در به نتیجه رسیدن فرایند تجارتی سازی فناوری، می‌تواند به تنها یی باعث موفقیت و شکست کل زنجیره‌ی تجارتی سازی فناوری شود. در صورت وجود بازار، بررسی راه‌های مختلف برای فتح و ورود به آن، همچنین نحوه تعامل با بازیگران فعلی بازار حیاتی است، در غیر این صورت بازار باید خلق شود که آن هم مستلزم وجود سازوکارهایی برای ایجاد تقاضا و نیاز جدید است [24, 25, 31].

از منظر رولی و مارتین برخی دیگر از مهم‌ترین مشکلات تجارتی سازی فناوری عبارت‌اند از کهونگ بودن مشارکت محققان در ایجاد ارتباط بازار و محیط تولید، فرایند دشوار در عین حال طولانی تجارتی کردن فناوری است و همچنین زمان بر بودن این فرایند و ناکافی بودن تحقیقات بازار در این زمینه است [31].

همچنین سون و مون<sup>۱</sup> (2003)، برخی از دلایل مشکل بودن تجارتی سازی فناوری‌های جدید را موارد زیر می‌دانند:

- سیاست‌های مالکیت فکری پیچیده و متناقض؛
- بازارها به ندرت مشخص هستند و به ندرت نیازها و خواسته‌های خود را می‌شناسند؛
- فناوری متغیر بوده و در دسترس نیست؛
- نیاز به تعامل بین محققان و مجریان؛
- فقدان انگیزه برای محققان؛
- محققان، وظایف دیگری نیز دارند
- شرکت‌های R&D به ندرت مدیریت تجارتی دارند.

همچنین برخی دیگر از عوامل مؤثر بر سرعت تجارتی سازی فناوری عبارتند از [8]:

- انگیزه‌های حقوقی و مالی برای مخترعان، مؤسسات و کارمندان؛
- در دسترس بودن مهارت‌های علمی باکیفیت بالا و مهارت‌های کسب و کار؛
- اعطای سرمایه مطابق با نیازهای شرکت‌های جدید در هر مرحله از رشد آنها؛
- توانایی پیش‌بینی‌های درازمدت منظم به عنوان پایه‌ای برای تصمیمات مطمئن سرمایه‌گذاری.

همچنین تحقیقات نشان داده است که موفقیت تجاری‌سازی R&D به عواملی نظیر قابلیت سرمایه‌گذاری خارجی، مالکیت نتایج R&D، مهارت‌های کارآفرینی و برنامه‌ها و سیاست‌های دولت‌ها بستگی دارد [20]. [28]

حسین<sup>۱</sup> [23] محدودیت‌ها و عوامل مؤثر بر موفقیت اقدامات تجاری نوآورانه را در صنایع کوچک بنگلادش بررسی کرده است. از جمله‌ی این عوامل، هزینه‌های دولتی، سیاست‌های تجاری، مشکلات اداری و قانونی و محدودیت‌های مالی ذکر کرده است.

در پژوهش دیگری از تیجی و ویکری<sup>۲</sup> (1998)، موفقیت اقدامات تجاری جدید متأثر از رویه‌ها و سیاست‌های دولت و شرایط اجتماعی و اقتصادی دانسته شده است. هندرسون و رابرتسون و همکارانش<sup>۳</sup> (1999)، نظام آموزشی و سیستم مشاوره‌ای در بریتانیا را یک عامل مؤثر بر موفقیت اقدامات تجاری بر Shermanه‌اند.

بر اساس بررسی به عمل آمده در یک مطالعه بر روی ساختار، فرآیندها، راهبردها، منابع تخصیص یافته به انتقال فناوری و جنبه‌های سیاسی و فرهنگی مؤثر در انتقال فناوری از مراکز تحقیقاتی بزرگ اروپا به مراکز تجاری این قاره شش عامل تمرکز بر بازار، فرهنگ سازمانی، مدیریت داخلی و سازمانی، مدیریت حقوقی مالکیت فکری، شبکه‌سازی، کارآفرینی و ایجاد کسب و کار جدید را عامل موفقیت این فرایند عنوان کرده است [37].

در تحقیق دیگری که توسط مرکز پایش جهانی کارآفرینی در سال 2000، انجام داده است عواملی مانند نگرش‌های فرهنگی و اجتماعی جامعه و مردم انگلستان را عمدترین مانع رشد اقدامات جدید تجاری و کارآفرینی دانسته است [30].

شیری و همکاران<sup>۴</sup> (2001)، مشکلات دستیابی به منابع مالی مورد نیاز را مهمترین عامل موفقیت اقدامات تجاری جدید و کارآفرینانه معرفی کرده است. مایکلی و همکارانش (2001)، قوانین و مقررات دولتی و اداره و مقررات مالیاتی را مانع اصلی کارآفرینی دانسته‌اند.

در مطالعه‌ای که در دانشگاه متropolis انگلستان صورت گرفت مهمترین عوامل اثربار بر موفقیت اقدامات تجاری را مانع مالی - اقتصادی، خدمات مشاوره‌ای و سایر کمک‌های فکری، مهارتی و مالی، ریسک بالای کارآفرینانه، اعتماد به توانایی‌های خود، مهارت‌های کارآفرینانه، داشتن یک ایده کارآفرینانه مناسب و آگاهی کافی از بازار منطقه معرفی شدند [16].

در تحقیقی که با هدف تحلیل مانع توسعه‌ی کارآفرینی در واحدهای تولیدی گلخانه‌ای در ایران انجام گرفته است عوامل سیاست‌گذاری، اقتصادی، پشتیبانی، آموزشی، زیرساختی و فرهنگی مهمترین مانع توسعه‌ی کارآفرینی و عدم تجاری‌سازی ایده در این واحدها تشخیص داده شده‌اند [14].

<sup>۱</sup>. Hossain

<sup>۲</sup>. Tyebjee & Vickery

<sup>۳</sup>. Henderson, R. & Robertson

<sup>۴</sup>. Shurly, Lomax & Vyakarnam

در مطالعه دیگری با عنوان مطالعات جامع کارآفرینی، به بررسی تنگناهای توسعه‌ی کارآفرینی پرداخته شده است. در این تحقیق موانع بیرونی و درونی کارآفرینی بررسی شده که بر اساس نتایج این تحقیق مهمترین عوامل بیرونی اثر گذار بر موفقیت اقدامات تجاری قانون کار، قانون تأمین اجتماعی، زیاد بودن نرخ بیمه، قانون مالیات و عوارض، قانون صادرات و واردات، قوانین پولی و بانکی، امنیت اقتصادی و سرمایه‌گذاری، دیوان‌سالاری دولتی و روابط خارجی ایران با سایر کشورها بوده است. همچنین مهمترین موانع درونی نیز تهدیدگرا بودن یا ریسک بالای این اقدامات، عدم ارایه فرصت‌های کافی به کارکنان برای پی‌گیری افکار جدید و عدم آموزش لازم در زمینه‌ی کارآفرینی دانسته شده است [9].

در تحقیقی که با هدف تبیین موانع کارآفرینی و تجاری‌سازی دانش در دانشگاه تهران انجام گرفته است 22 مانع شناسایی شده است. به زعم کارآفرینان دانشگاهی که جامعه‌ی آماری این پژوهش را تشکیل می‌دادند، از میان موانع مورد بررسی بوروکراسی و عدم انعطاف‌پذیری سیستم مدیریتی دانشگاه، عدم وجود ارتباطات و شبکه‌هایی میان سرمایه‌گذاران، فعالان صنعت و دانشگاهیان و فرهنگ متفاوت فعالان صنعت و دانشگاهیان به عنوان مهم‌ترین موانع تجاری‌سازی دانش معروفی شده است [4].

جاده و همکاران (1390)، در پژوهشی به بررسی عوامل فردی بر موفقیت تجاری‌سازی پرداخته است. نتایج پژوهش نشان از تأثیر عواملی فردی شامل خودکارآمدی، موفقیت طلبی، قدرت طلبی، خلاقیت و نوآوری، رقابت طلبی و منبع کنترل درونی در تجاری‌سازی نتایج پژوهشی است. در تبیین روابط این عوامل، علاوه بر اولویت‌بندی آنها، بررسی روابط بین عوامل نشان داد که تمامی آنها رابطه همبستگی معناداری با یکدیگر دارند و بیشترین بار عاملی مربوط به متغیرهای خودکارآمدی و موفقیت طلبی است.

در تحقیقی دیگر که توسط میرغفوری و همکاران (1390)، با هدف بررسی عوامل مؤثر بر تجاری‌سازی اقدامات نوآورانه و پیش‌بینی موفقیت آن‌ها در استان یزد انجام گرفته ابتدا متغیرهای مؤثر بر تجاری‌سازی اختراقات و ابتکارات شناسایی شده و سپس بهترین مدل شبکه عصبی مصنوعی برای پیش‌بینی احتمال موفقیت این اختراقات ارایه گردیده است. نتایج این تحقیق نشان داده است که متغیرهای جمعیت‌شناختی، عوامل فردی-شخصی، فنی - تکنولوژیکی، بازار، مالی و اداری - قانونی بر موفقیت تجاری‌سازی تأثیرگذارند.

### 3- روش‌شناسی

تحقیق حاضر از منظر هدف بنیادی بوده و از روش تحقیق کیفی نظریه برخاسته از داده برای تئوری‌پردازی در حوزه‌ی عوامل، زیرساخت‌ها و الزامات تجاری‌سازی اختراقات استفاده شده است. این روش، یک شیوه‌ی پژوهشی کیفی مبتنی بر استقرار که به وسیله‌ی آن، با استفاده از یک دسته داده‌ها، نظریه‌ای تکوین می‌یابد. به طوری که این نظریه در سطح وسیع یک فرآیند، یک عمل یا یک تعامل را تبیین می‌کند [1]. در روش نظریه‌ی برخاسته از داده‌ها محقق با حوزه‌ی مطالعه شروع می‌کند و اجازه می‌دهد که تئوری از داده‌ها ظهور پیدا کند. نظریه‌ی برخاسته از داده‌ها بانفوذترین پارادایم در کشف تئوری از داده‌های تجربی است [21].

جامعه آماری این تحقیق را مخترعان استان یزد در سال 1390 تشکیل داده که دارای گواهی ثبت اختراع از سازمان ثبت استاد رسمی کشور بوده‌اند. از میان 400 مخترع این استان، تنها 20 نفر از آن‌ها موفق به تجاری‌سازی اختراعات خود شده بودند. تمامی این نمونه، افراد حقیقی بودند که اختراع خود را به ثبت رسانده و در جشنواره‌ی اختراعات و ابداعات نخبگان استان، حائز رتبه‌ی برتر شده بودند.

با توجه به آن که در این تحقیق از رویکرد کیفی نظریه‌ی برخاسته از داده‌ها استفاده شده نمونه‌گیری نظری بوده است [1]. ویژگی این نمونه‌گیری آن است حجم نمونه در ابتدای تحقیق تعیین نشده و داده‌های تحقیق بیش از یک مرتبه گردآوری می‌شود تا جایی که مقوله‌ها اشباع شده و مصاحبه جدید، اطلاعات جدیدی را به تحقیق اضافه نکند. این تحقیق پس از مصاحبه عمیق با 22 نفر از مخترعین به اشباع رسید که در این میان 12 نفر از آن‌ها موفق به تجاری‌سازی اختراعات خود شده بودند.

روش نمونه‌گیری نیز گلوله برفی<sup>۱</sup> (رنجیرهای) است. به این صورت که پس مصاحبه با اولین مخترعی که موفق به تجاری‌سازی اختراعش شده بود، مخترع بعدی، که برای این تحقیق صاحب‌نظر و خبره به حساب می‌آید، معرفی شده تا روند گردآوری داده‌ها تسهیل و اطلاعات موثق‌تری حاصل شود.

در این تحقیق از مصاحبه‌های عمیق نیمه‌ساختاریافته با مخترعان، یادداشت‌های فی محقق و مشاهدات وی برای جمع‌آوری اطلاعات بهره گرفته است<sup>۲</sup>. تعیین این که تبیین نظریه از فرآیند مورد مطالعه از دیدگاه شرکت‌کنندگان در فرآیند تحقیق معنادار بوده و نمایانگر رویدادها و توالی آنهاست امری مهم است. این کار در روش نظریه برخاسته از داده‌ها در جریان کدگذاری باز به شیوه مقایسه‌ای پیوسته محققان در راستای تطابق همگونی<sup>۳</sup> میان اطلاعات و مقوله‌های و همچنین مقوله‌ها در مرحله‌ی کدگذاری انجام می‌گیرد [1]. در این تحقیق فرآیند مقایسه به طور پیوسته در طول مصاحبه و بعد از آن برای اطمینان از تطابق همگونی مقوله‌های ایجاد شده انجام گرفته است. علاوه بر این، پس از تعیین گزاره‌های تحقیق، این گزاره‌ها با فرآیندهای موجود در پیشنهای تحقیق مقایسه و اعتبارسنجی شده است. در نهایت نیز با استفاده از روش گروه کانونی<sup>۴</sup>، ناظران بیرونی و شرکت‌کنندگان در تحقیق شامل مخترعین و صاحب‌نظران در این حوزه به ارزیابی مراحل کدگذاری تحقیق توسط محقق (از جمله کدگذاری باز، محوری و گزینشی)، پرداخته و آن را تایید و بعض‌اً تعديل نموده‌اند.

#### 4- تجزیه و تحلیل داده

در این قسمت، با استفاده از مصاحبه‌های عمیق نیمه‌ساختاریافته مقوله‌های تحقیق که شامل الزامات، زیرساخت‌ها و به طور کلی فرایند تجاری‌سازی اختراعات بوده با استفاده از نظریه‌ی برخاسته از داده‌ها و طی

<sup>1</sup>. Snowball

<sup>2</sup>. لازم به ذکر است پژوهشگر اول از سال 1387 تا کنون مشاور رئیس بنیاد نخبگان استان یزد بوده و طی این سال‌ها در برگزاری 4 نمایشگاه اختراعات و ابتكارات استان مشارکت داشته است.

<sup>3</sup>. Triangulation

<sup>4</sup>. Focus group

سه مرحله کدگذاری باز<sup>۱</sup>، محوری<sup>۲</sup> و گزینشی<sup>۳</sup> استخراج شده است که در ادامه به تشریح این سه مرحله مرحله پرداخته می‌شود.

### کدگذاری باز

در مرحله اول یا کدگذاری باز از طریق جزء به جزء کردن اطلاعات و متن مصاحبه‌های انجام گرفته با مخترعین به شکل‌بندی مقوله‌هایی در رابطه با تجاری‌سازی اختراعات پرداخته شده است. به منظور اعتبارسنجی، این مقوله‌ها بارها با متن مصاحبه‌ها تطبیق داده شد و در نهایت توسط برخی از مخترعین با تجربه تعديل و درنهایت تایید گردیده است. این داده‌ها در قالب 13 مقوله‌ی کلی و 131 مقوله‌ی فرعی و به صورت زیر کدگذاری باز گردیده است.

**جدول ۱- مقوله‌های اصلی و فرعی فرایند تجاری‌سازی اختراعات**

مقوله اصلی	مقوله فرعی (مفهوم)
و پنجه‌چی فردی و شخصی مخفی	اشتابی کامل مخترع با فرایند کسب و کار و تجاری‌سازی اختراعات
	پذیرش رسک حاصل از شکست تجاری‌سازی محصول توسط مخترع
	انگیزه‌ی فردی لازم برای تجاری‌سازی محصول
	خودکارآمدی و موقفيت‌طلبی بالای مخترع
	وجود مخترع دیگر در خانواده یا اطرافیان
	عدم وجود شغل دوم و داشتن فرصت کافی برای بی‌گیری فرایند تجاری‌سازی
	توانایی مخترع در مدیریت پروژه (بررسی منابع تجاری‌سازی شامل منابع، مالی، نیروی انسانی، سخت‌افزار و نرم‌افزارها و...)
	متوجه زمان تجاری‌سازی اختراع
	طول عمر مناسب فناوری حاصل از اختراع
	قابلیت کاری محصول در مقایسه با محصولات مشابه در بازار
و پنجه‌چی فی محصول	سهولت استفاده و عدم پیچیدگی محصول در مقایسه با محصولات مشابه در بازار
	ثبت اختراع در خارج از کشور (Filing) و یا ثبت بین‌المللی اختراق (Granting)
	منحصر به فرد بودن اختراق
	گستردگی کاربرد اختراق (در حوزه‌ها و زمینه‌های مختلف)
	قليل انتقال بوند اختراق
محض و پنجه‌چی تجزیه‌ساختهای و	زمان چرخه عمر فناوری (مدت زمان رشد، بلوغ و زوال فناوری)
	وجود امکانات و زیرساخت‌های نرم‌افزاری لازم برای تجاری‌سازی فناوری (مانند نیروی انسانی ماهر، دانش تولید و...)
	وجود امکانات و زیرساخت‌های سخت‌افزاری لازم برای تجاری‌سازی فناوری (مانند فناوری ساخت، مواد اولیه مورد نیاز و...)

۱. Open coding

۲-Axial Coding

۳. Selective coding

۴ به زعم مخترعین، بسیاری از اختراعات ثبت شده، توسعه‌ی بسیار ناچیزی از محصولات موجود است که برای اولین بار در داخل شکل گرفته و به عنوان اختراع ثبت گردیده‌اند. چنانچه این اختراق از نظر دانش و کاربرد منحصر به فرد باشند می‌تواند ثبت اختراق در خارج از کشور (Filing) و یا ثبت بین‌المللی اختراق (Granting) شود.

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی (مفاهیم)
وجود پایگاه‌های داده و اطلاعات علمی کافی	همکاری پژوهشی با نهادهای ملی و بین المللی
امکان پذیری تولید محصول از نظر علمی و فنی در کشور در مقایسه اقتصادی	همایت یک تیم تحقیقاتی و مشاوره‌ای قوی و ماهر برای رفع نواقص احتمالی فنی و علمی اختراع
تعامل بین محققان، مخترعان و مجرمان تجاری سازی	توسعه واحدهای پژوهشی مرتبط با زیستگردی تولید محصول
گسترش آموخته‌های فنی و حرفه‌ای در فناوری‌های تجاری شده	شناختی و ارزیابی فناوری از نظر مقایس، ماهیت، نوع محصول، صنایع مصرف کننده، قیمت تمام شده، مزیت‌های خاص محصول، مشخصات فرایند
تشکیل سمینارهای علمی برای ارتباط مخترعان با صنعت	ایجاد امکانات و تسهیلات تحقیقاتی برای پادشاهی و تهیه نمونه‌ی اولیه‌ی فناوری
امکان پژوهش‌های مشترک با سایر مخترعین	دسترسی به تجارت مستعد دیگران در حوزه‌ی تولید و تجاری‌سازی محصولات و فناوری
ارزیابی جذابیت‌های فناوری از نظر مشتریان و مصرف‌کنندگان برای خریداری	ارزیابی توانمندی‌های فناوری
بررسی پتانسیلهای مرتبط با فناوری	تولید و ثبت اختراعات بر اساس کشش بازار و پیش‌بینی نیازهای آینده مشتریان
امضیت از وجود بازار تقاضای مناسب و معین و پایدار	اججاد طرقیت لازم برای توسعه‌ی فناوری‌های جدید و پیشرفته مانند نانو، سلول‌های بنیادی و...
اموریت‌گرا و تacula محور کردن اختراعات	حلی و بومی سازی اختراعات
تحمیل اندازه‌ی بازار و پتانسیل رشد آن	پیش‌بینی زمان ظهور و وقوع فناوری‌ها
تشخیص فناوری‌های کلیدی و در حال پیشرفت	پیش‌بینی فناوری‌ها و روند رشد آنها
پیش‌بینی زمان ظهور و وقوع فناوری‌ها	ارزیابی طرح قلی از ثبت اختراع از نظر پتانسیل بازار مانند حجم تقاضا و...
برگزاری کلاس‌ها و کاراگاه‌های آموزشی طرح کسب و کار و تجارت برای مخترعین	همایت یک تیم تحقیقاتی و مشاوره‌ای قوی و ماهر برای حمایت از تجاری‌سازی اختراع
شناسایی و ارزیابی محصولات و فناوری‌های جانشین و فناوری‌های رقیب	برگزاری کلاس‌ها و کاراگاه‌های آموزشی طرح کسب و کار و تجارت برای مخترعین
شناسایی و ارزیابی محصولات و فناوری‌های مکمل	ایجاد نگاه‌گاهی به اختراقات در مخترعین
بازارسازی برای محصولات و فناوری‌های تجاری شده	آگاهی و شناخت از ارائه‌های کلیدی و تکنیک‌های لازم برای بازاریابی مؤثر محصول
قیمت‌گذاری مناسب محصول و فناوری تولید شده در مقایسه با محصولات مشابه در بازار	بازارسازی برای فناوری‌های تجاری شده
انتخاب رویکرد مناسب برای تجاري‌سازی فناوری و اختراع	بازارسازی برای فناوری‌های تجاری شده
بالا بردن آگاهی ذی‌نفعان از محصول تجارتی شده از طریق نمایشگاه‌های تخصصی، تبلیغات و...	جهت‌دهی خریدارها و تأمین نیازهای دولت در راستای فروش فناوری‌های بومی تجاري شده

مقوله اصلی	مقوله فرعی (مفهومی)
تجارتی	تقویت شبکه‌های اطلاع‌رسانی محیطی به منظور معرفی فناوری
	شناسایی و ترغیب مشارکت کنندگان و ذینفعان به خرید فناوری
	ارزیابی توان مشتریان فعلی و بلاقوه برای خرید
	شناسایی مشخصات رقما
	ارزیابی تاثیر و تأثیر فناوری تجاری شده بر سایر فناوری‌ها
	اهمیت خضور به موقع فناوری در بازار
	امکان سنجی وجود بازارهای بین‌المللی برای فناوری
	بررسی شیوه‌های مذکوره با خریداران
	بررسی زنجیره‌ی تأمین فناوری
	تسهیم بازار محصول و فناوری
تجارتی	بررسی شیوه‌های واگذاری فناوری (انحصاری یا غیر انحصاری)
	بررسی شرایط واگذاری حق اختراع (قدی، نقد و درصدی از فروش، درصدی از فروش)
	توانایی مالی صاحب طرح برای تجارتی‌سازی آن
	حایات و سرمایه‌گذاری‌های مالی و معنوی از سوی دولت برای تجارتی‌سازی
	اعتماد بخش غیر دولتی (خصوصی یا تعاونی) به مخترعین جهت خرید امتیاز اختراع آن‌ها و تجارتی‌سازی آن
	قیمت‌گذاری مناسب از طرف خریداران جهت خرید امتیاز اختراع مخترعین
	عدم کفایت کمک‌های مالی بلاعارض بخش دولتی مانند بنیاد ملی تجگان به مخترعین
	تأمین منابع مالی و تسهیل تجارتی‌سازی از سوی بخش غیر دولتی (خصوصی یا تعاونی)
	تشویق سرمایه‌گذاران برای خرید حق امتیاز اختراع یا شرکت در تجارتی‌سازی آن
	توانایی جذب حامیان (سپاهان) از بین صاحبان صنایع داخل و خارج کمکور
تجارتی	افزایش صندوق‌های سرمایه‌گذاری خط‌پیوی
	وجود قوانین و آینین‌نامه‌های گستره و دست و پاگیر اداری جهت تجارتی‌سازی و تشکیل بنگاه‌های تولیدی
	وجود موانع سیاسی مانند تحریم مواد اوایله و فناوری و ...
	عدم وجود قوانین جامع و کامل در رابطه با حمایت از مخترعین برای تجارتی‌سازی طرح‌ها
	عدم وجود کلاس‌ها آموزشی برای آشنایی با مسائل اداری و حقوقی روند ثبت اختراع، تجارتی‌سازی، طرح کسب و کار و تجارت
	عدم وجود پایگاه اطلاع‌رسانی جامع و سراسری ثبت اختراعات برای تشخیص نو بودن طرح
	عدم وجود زیرساخت‌های حقوقی و فرهنگی لازم برای ایجاد سازمان‌های مرتبه با تجارتی‌سازی
	ضعف عمومی ساختار اداری کشور
	ترس از افشاء اختراع و به دلیل عدم وجود قوانین معتبر حق مالکیت فکری در کشور
	عدم به روزرسانی قوانین و مقررات مربوط به مالکیت فکری بر اساس شرایط فرهنگی و استانداردهای بین‌المللی
تجارتی	عدم شفاقت قوانین مربوط به حمایت از مخترعین و تجارتی‌سازی و تفسیری بودن این قوانین
	عدم اطلاع مخترعین از قوانین مالکیت فکری
	عدم جامیعت قوانین مالکیت فکری
	عدم وجود قوانین محکم برای اجرای حق ثبت و کمی رایت
	اصلاح و تکمیل قوانین و مقررات مرتبه با حفظ حقوق مالکیت معنوی
	عدم وجود مکانیسمی جهت توزیع مناسب مزایای و منافع حاصل از تجارتی‌سازی اختراعات
	قیمتی علیحدگی مالکیت و فکری
	قیمتی علیحدگی مالکیت فکری و روزبه
	قیمتی علیحدگی مالکیت فکری و روزبه
	قیمتی علیحدگی مالکیت فکری و روزبه

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی (مفاهیم)
	غیرواقعی بودن منافع و مبالغ پرداختی در قراردادها
	عدم قابلیت بررسی شدن منافع (حقوق و مزایای) حاصل از اختراع با توجه به شرایط اقتصادی (مانند نرخ تورم و ...)
استفاده از روش آزمون و خطاب رسانی اخراجات	عدم وجود دیدگاه کلینگر در مدیریت داش و تجارتی سازی اخراجات
عدم تکمیلی و مکملی	استفاده از مطالعه در اکثر سازمان‌های ایرانی
عدم تکمیلی و مکملی	عدم تکمیلی و مکملی
عدم درک و آگاهی صحیح مدیران صنایع و سازمان‌ها از تابع تجارتی سازی اخراجات	عدم درک و آگاهی صحیح مدیران صنایع و سازمان‌ها از تابع تجارتی سازی اخراجات
عدم تکمیلی و مکملی	عدم اعتماد مدیران صنایع و سازمان‌ها به تابع و مزایای تجارتی سازی اخراجات
عدم تکمیلی و مکملی	عدم تبلیغات و فرهنگ‌سازی مناسب در سازمان‌ها در راستای استفاده از فناوری‌های يومی
رشد سریع داش و دانش در دنیا	رشد سریع علم و دانش در دنیا
رشد سریع داش و دانش در دنیا	رشد سریع تجارتی سازی اخراجات در دنیا
زمان بروز فرایند تجارتی سازی	زمان بروز فرایند تجارتی سازی
همسوسازی اهداف	همسوسازی راهبردهای سازمانی بین صنایع، سازمان‌ها و مراکز علمی و تحقیقاتی کشور
همسوسازی اهداف	ایجاد یک مرکز سیاست‌گذاری فناوری و هماهنگ‌سازی بین بخشی
همسوسازی اهداف	تدوین پیاسایت‌های هماهنگ، نوآوری، تجارتی سازی و کسب و کار
همسوسازی اهداف	افزایش تعامل و تقابل مراکز سیاست‌گذاری علم و فناوری
همسوسازی اهداف	افزایش تعامل مؤثر سیاست‌گذاران با داشتمان، اعضا اتاق‌های فکر سازمان‌ها، سازندگان عقاید و ...
همسوسازی اهداف	همسوسازی سیاست‌های بخش‌های علمی، مصنوعی، کارآفرینی، تحقیق و توسعه و ...
همسوسازی اهداف	مشارکت مخترعین در تعیین اولویت‌های پژوهشی و اولویت‌های فناوری سازمان‌ها و صنایع کشور
همسوسازی اهداف	ایجاد پیوند بین نتایج تجارتی سازی اخراجات و برنامه‌های توسعه و چشم‌انداز ملی کشور
همسوسازی اهداف	ایجاد راهبرد کسب فناوری در حوزه‌های مختلف اقتصادی
همسوسازی اهداف	تمرکز بر سیاست جایگزین تولیدات داخلی با فناوری‌های وارداتی
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی برای سیاست‌گذاری‌های فناوری	ایجاد نهادهای تضمین‌سازی برای سیاست‌گذاری‌های فناوری
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	استفاده از تجارب کشورهای پیشرو در حوزه سیاست‌گذاری‌های علم، فناوری و تجارتی سازی
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	ترسیم مدل جامع سیاست‌گذاری علم و فناوری
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	ترسیم اطلس جغرافیایی اخراجات و فناوری‌ها و مخترعین آن
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	ایجاد سیستم‌های نظارت بر اجراء، ارزیابی و حسابرسی فناوری و بازخورد اجرای سیاست‌ها
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	افزایش و تأمین مراکز ذنی ربط برای تجارتی سازی (مراکز تحقیق و توسعه، سامانه ملی اطلاعات فناوری، ثبت گواهی فناوری، ارزیابی فناوری، تجارتی سازی فناوری، بازاریابی و بازارسازی فناوری)
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	گسترش پژوهش‌های علمی کشور و بهره‌وری سازمان‌ها و صنایع
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	ایجاد خوش‌های صنعتی به منظور هماهنگی برنامه‌های تجارتی سازی اخراجات
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	ارتباط جایگاه علمی کشور و بهره‌وری سازمان‌ها و صنایع
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	جدب و بومی سازی فناوری از طریق تجارتی سازی
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	استقلال و خودکفایی مالی مراکز تحقیقاتی از طریق فروش حق اخراجات
ایجاد سازمان‌های تضمین‌سازی	حل مسائل جاری در سازمان‌ها و صنایع کشور از طریق ارتباط مخترعین با این نهادها
پارک‌های علم و فناوری	پارک‌های علم و فناوری
پارک‌های علم و فناوری	مراکز رشد
پارک‌های علم و فناوری	شرکت‌های دانشگاهی و مراکز ارتباط با صنعت دانشگاه
پارک‌های علم و فناوری	فن‌بازارها (اکوپوینت‌ها)
پارک‌های علم و فناوری	شرکت‌های مشاوره‌ای

مفهوم اصلی	مفهوم فرعی (مفاهیم)
بنیادهای نخبگان استانی	
(spin-off) شرکت‌های زایشی	

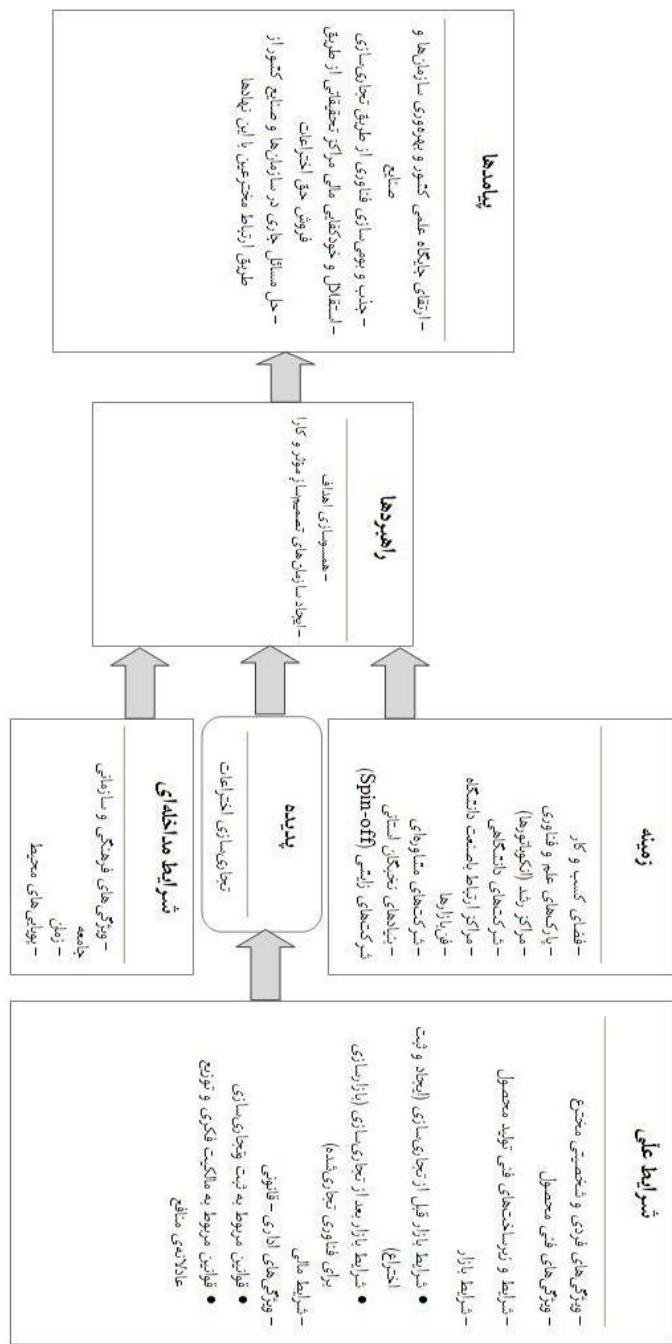
### کدگذاری محور

در مرحله‌ی دوم یا کدگذاری محوری مفهومی محوری یا کانونی که همان تجاری‌سازی است تعیین شده و سایر مقوله‌های شامل شرایط علی (شرایط تاثیرگذار بر مقوله کانونی)، شرایط مداخله‌گر یا واسطه‌ای (شرایط عمومی تاثیرگذار بر راهبردها)، شرایط زمینه‌ای یا محیطی (شرایط ویژه‌ای که راهبردهای را تحت تاثیر قرار می‌دهند)، راهبردها یا راهبردهای کنشی (فعالیت‌های هدفمند و هدفدار که عاملان در پاسخ به پدیده و شرایط مداخله‌ای انجام می‌دهند) و پیامدها (نتیجه و حاصل کنش متقابل) در قالب نمودار ۱ به هم مربوط شده‌اند.

### کدگذاری گزینشی

در روش نظریه‌ی برخاسته از داده‌ها، کدگذاری گزینشی به ارایه‌ی گزاره‌های حاصل از کدگذاری‌های باز و محوری پرداخته و به عنوان نتیجه‌گیری در مطالعات کیفی به حساب می‌آید. در این تحقیق، بررسی ادبیات، نشان دهنده‌ی تایید مدل مفهومی بوده و آن را اعتبار بخشی می‌کند. تاثیر عوامل فردی و شخصیتی مخترع بر روند تجاری‌سازی اخترات است که توسط بسیاری از تحقیقات دیگر نیز به آن اشاره شده است [5]. توانمندی مخترع در کنترل پروژه و آشنایی وی با فرایند کسب و کار و تجاری‌سازی اخترات، پذیرش ریسک حاصل از شکست تجاری‌سازی محصول، انگیزه‌ی بالا، خودکارآمدی و فرستطلیبی و موفقیت‌طلبی از جمله ویژگی‌هایی است که مخترعینی که از آن برخوردار بوده توانسته‌اند موفق به تجاری‌سازی اخترات خود گردند.

عامل دیگری که بر موفقیت تجاری‌سازی تاثیرگذار است ویژگی‌های فنی محصول یا فن‌آوری است. محصولاتی با متوسط زمان تجاری‌سازی کم، طول عمر مناسب، سهولت استفاده، گستردگی کاربرد اختراع (در حوزه‌ها و زمینه‌های مختلف)، چرخه عمر مناسب (مدت زمان رشد، بلوغ و زوال فناوری) و قابلیت انتقال بالا از توان تجاری‌سازی بیشتری برخوردار بوده‌اند. نتایج حاصل از تحقیقات مرکز آسیایی و اقیانوسی انتقال فناوری نیز ویژگی‌های اختراع را بر روند تجاری‌سازی آن مؤثر می‌داند [18]. در این خصوص به مطالعات دیگری از جمله مطالعه‌ی رولی و مارتین<sup>۱</sup> (2009)، نیز می‌توان اشاره کرد.



نمودار ۱: الگوی مفهومی فرایند پیداگوئی تجارتی سازی اختراعات

شرایط و زیرساخت‌های فنی تولید محصول نیز عامل دیگری است که از دید مخترعین، فرآیند تجاری‌سازی اختراعات را تحت تأثیر قرار می‌دهد. وجود امکانات و زیرساخت‌های نرم‌افزاری (مانند نیروی انسانی ماهر، دانش تولید و ...) و سخت‌افزاری (مانند فناوری ساخت، مواد اولیه مورد نیاز و ...) لازم برای تجاری‌سازی فناوری می‌تواند به تسهیل و یا توقف تجاری‌سازی بیانجامد. این یافته‌ها، توسط نتایج تحقیقات مختلفی مانند رادر و همکاران (1388)، مرکز آسیایی و اقیانوسی انتقال فناوری (2010)، سون و مون<sup>۱</sup> [33]، نیز تایید شده است.

قابل ذکر است که یک ارزیابی کلی نشان می‌دهد که سرمایه‌گذاری در سخت‌افزار در بخش تولید بیش از سرمایه‌گذاری در نرم‌افزار بوده است در حالی که در دو دهه اخیر ابعاد نرم‌افزار فناوری در کشورهای توسعه یافته اهمیتی بیش از بُعد سخت‌افزار یافته است و این امر، وضعیت نامطلوب فناوری داخلی به لحاظ ترکیب سخت‌افزار و نرم‌افزار روشن می‌سازد (سنند برق‌نامه سوم توسعه، بخش توسعه علوم و فناوری، صفحه 260). در حوزه‌ی زیرساخت‌های تجاری‌سازی، تعامل بین محققان، مخترعان و مجریان تجاری‌سازی محصول از طریق توسعه‌ی واحدهای تحقیقاتی مرتبط با زنجیره‌ی تولید محصول، گسترش آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در فناوری‌های تجاری شده، سازماندهی زنجیره تامین دانش تولید فناوری، ایجاد امکانات و تسهیلات تحقیقاتی برای پیاده‌سازی و تهییه‌ی نمونه‌ی اولیه‌ی فناوری، امکان انجام پژوهش‌های مشترک با سایر مخترعین و دسترسی به تجارت مستند دیگران در حوزه‌ی تولید و تجاری‌سازی محصولات و فناوری می‌تواند مخترعین را در تجاری‌سازی اختراعات‌شان یاری رساند.

شاید بتوان بازار را مهم‌ترین عامل موفقیت و یا شکست فرآیند تجاری‌سازی اختراعات دانست که هم قبل از تجاری‌سازی (ایجاد و ثبت اختراع) و هم بعد از آن (بازارسازی برای فناوری تجاری‌شده) بر این فرایند تأثیرگذار است. به عبارت دیگر، کشش تقاضا و فشار عرضه و تعامل بین محركه‌ها (انگیزش‌ها)، توانمندی‌های نهادهای مرتبط در بازار می‌تواند به تجاری‌سازی فناوری منجر شود. قبل از تجاری‌سازی و هنگام ایجاد و ثبت اختراع لازم است تا از بازارپسند بودن محصول و پتانسیل و تقاضای بازار اطمینان حاصل شود. در مجموع می‌توان گفت بازار را مهم‌ترین عامل در به نتیجه رسیدن فرایند تجاری‌سازی فناوری است که می‌تواند به تنها‌ی باعث موفقیت و شکست کل زنجیره‌ی تجاری‌سازی فناوری شود [31، 25، 24]. در صورت وجود بازار، بررسی راههای مختلف برای فتح و ورود به آن، همچنین نحوه تعامل با بازیگران فعلی بازار حیاتی است، در غیر این صورت بازار باید خلق شود که آن هم مستلزم وجود سازوکارهایی برای ایجاد تقاضا و نیاز جدید است.

یکی از عواملی که قریب به اتفاق مخترعین از آن به عنوان عاملی کلیدی در تجاری‌سازی اختراعات‌شان نام بردند شرایط مالی خود و یا سازمانی بوده که وی را در تولید و ثبت اختراع حمایت کرده است. در بسیاری از تحقیقات مشابه نیز از این عامل به عنوان مانع برای تجاری‌سازی اختراعات و یافته‌های تحقیقاتی نام برده

شده است. مطالعات بسیاری در این حوزه، تاثیر عوامل مالی بر تجاری‌سازی را تایید کرده است [23]. [32] به زعم مخترعین فعالیت‌های زیر می‌تواند آن‌ها را در تسريع این فرایند یاری رساند:

- حمایت و سرمایه‌گذاری‌های مالی و معنوی از سوی دولت برای تجاری‌سازی
- ایجاد اعتماد در بخش غیر دولتی (خصوصی یا تعاقنی) به مخترعین جهت خرید امتیاز اختراع آن‌ها و تجاری‌سازی آن

- قیمت‌گذاری مناسب از طرف خریداران جهت خرید امتیاز اختراع مخترعین
- تامین منابع مالی و تسهیل تجاری‌سازی از سوی بخش غیر دولتی (خصوصی یا تعاقنی)
- تشویق سرمایه‌گذاران برای خرید حق امتیاز اختراع یا شراکت در تجاری‌سازی آن
- توانایی جذب حامیان (اسپانسرها) از بین صاحبان صنایع داخل و خارج کشور
- افزایش صندوق‌های سرمایه‌گذاری خط‌پذیر

موانع قانونی - اداری نیز عامل دیگری بوده که روند تجاری‌سازی اختراعات را کُند نموده است. این موانع در دو حوزه‌ی قوانین مربوط به ثبت و تجاری‌سازی و قوانین مربوط به مالکیت فکری توزیع عادلانه‌ی منافع بر تجاری‌سازی اختراعات تاثیرگذار بوده است. صمدآقایی (1382)، بحرینی و شادکام (1386)، تیجی و ویکری<sup>۱</sup> (1998)، مایکلی و همکارانش<sup>۲</sup> (2001)، مرکز آسیایی و اقیانوسی انتقال فناوری (2010) و میرغفوری و همکاران (1390)، از جمله مطالعاتی است که تاثیر عوامل قانونی - اداری را بر تجاری‌سازی اختراعات نشان داده‌اند.

وجود قوانین و آئین‌نامه‌های گستره و دست و پاگیر اداری جهت تجاری‌سازی و تشکیل بنگاه‌های تولیدی، وجود مواد سیاسی مانند تحریم مواد اولیه و فناوری و ... عدم وجود قوانین جامع و کامل در رابطه با حمایت از مخترعین برای تجاری‌سازی طرح‌ها، عدم وجود کلاس‌ها و جلسات آموزشی برای آشنایی با روند تجاری‌سازی و طرح کسب و کار و تجارت، عدم وجود پایگاه اطلاع‌رسانی جامع و سراسری ثبت اختراقات برای تشخیص نو بودن طرح، عدم وجود زیرساخت‌های حقوقی و فرهنگی لازم برای ایجاد سازمان‌های مرتبط با تجاری‌سازی و در مجموع ضعف عمومی ساختار اداری کشور از جمله موانع قانونی - اداری تجاری‌سازی اختراقات هنگام ثبت بوده است.

از دید مخترعین، ترس از افشاء اختراق و به دلیل عدم وجود قوانین معتبر حق مالکیت فکری در کشور، عدم به روزرسانی قوانین و مقررات مربوط به مالکیت فکری بر اساس شرایط فرهنگی و استانداردهای بین‌المللی، عدم شفافیت قوانین مربوط به حمایت از مخترعین و تجاری‌سازی و تفسیری بودن آن‌ها، عدم اطلاع مخترعین از قوانین مالکیت فکری، عدم جامعیت قوانین مالکیت فکری و تفسیری بودن این قوانین نیز از جمله موانع قانونی - اداری مربوط به مالکیت فکری است.

<sup>۱</sup>. Tyebjee & Vickery

<sup>۲</sup>. Michaelis, smith & Richard

مخترعین، عدم وجود مکانیسمی جهت توزیع مناسب مزایای و منافع حاصل از تجاری‌سازی اختراعات، غیرواقعی بودن منافع و مبالغ پرداختی در قراردادها، عدم قابلیت بهروز شدن منافع (حقوق و مزایای) حاصل از اختراع با توجه به شرایط اقتصادی (مانند نرخ تورم و ...) را نیز از جمله موانع قانونی-اداری مربوط به توزیع عادلانه‌ی منافع تجاری‌سازی دانسته‌اند.

در مجموع، تقویت و اصلاح قانون و سیستم ارزیابی و ثبت اختراقات لازم است که در این راستا، تأکید بر این است که در تمامی مناطق کشور ثبت اختراع و نوآوری امکان‌پذیر شده و مکانیسم جامعی برای ارزیابی توانمندی و قابلیت‌های بازاری اختراق وجود داشته و تمامی هزینه‌های مربوط به این ثبت به صورت مستقیم و غیر مستقیم توسط دولت تأمین شود.

در فرایند تجاری‌سازی اختراق، شرایط واسطه‌ای نیز وجود داشته که بر راهبردهای تجاری‌سازی اختراقات تاثیر می‌گذارد. شرایط فرهنگی و سازمانی جامعه، زمان و بیوایی‌های محیطی از این جمله‌ی این عوامل می‌باشد که در مطالعات مشابه نیز به آن اشاره شده است [18، 31]. تجاری کردن فناوری، نیازمند توسعه و انتظار برای دریافت پول است و این فرایند دشوار در عین حال طولانی و مستلزم صرف وقت و زمان است [31].

در ادامه، راهبردهایی که به زعم صاحب‌نظران برای پیشبرد تجاری‌سازی اختراقات پیشنهاد گردیده ارایه شده است. تمرکز اکثر این پیشنهادات بر مشارکت بخش دولتی و کلان جامعه برای موفقتی فرایند تجاری‌سازی اختراقات بوده است. مخترعین خواستار همسوسازی اهدافِ مراکز علمی و پژوهشی و تحقیق و توسعه‌ی کشور با اهداف سازمانی صنایع، نهادها و بازار و همچنین ایجاد سازمان‌های تصمیم‌ساز مؤثر و کارا در راستای تسهیل تجاری‌سازی و فروش اختراقات شده‌اند. به عبارت دیگر، این افراد خواستار شناسایی نیازهای جامعه به ویژه در حوزه‌ی صنعت و تمرکز تحقیقات خود بر این شکاف‌ها جهت تولید دانش و ثبت اختراقات خویش هستند. افزایش و تأمین مراکز ذی‌ربط برای تجاری‌سازی همچون مراکز تحقیق و توسعه، سامانه ملی اطلاعات فناوری، ثبت گواهی فناوری، ارزیابی فناوری، تجاری‌سازی فناوری، بازاریابی و بازارسازی برای فناوری از جمله راهبردهایی است که در این راستا می‌تواند مؤثر باشد.

از نقطه‌نظر مخترعین، تجاری‌سازی اختراقات می‌تواند به جذب و بومی‌سازی فناوری، استقلال و خودکفایی مالی مراکز تحقیقاتی از طریق فروش حق اختراقات، حل مسائل جاری در سازمان‌ها و صنایع کشور از طریق ارتباط مخترعین با این نهادها منجر شده و جایگاه علمی کشور و بهره‌وری سازمان‌ها و صنایع را ارتقاء دهد. شرایط زمینه‌ای (محیطی) شرایط ویژه‌ای هستند که راهبردهای را تحت تاثیر قرار می‌دهند. به عبارت دیگر، شرایط زمینه‌ای محل حوادث و وقایع متعلق به پدیدهای در طول یک بعد است. نتایج حاصل از مقوله‌بندی مصاحبه‌های صورت گرفته با مخترعین نشان می‌دهد که این فرایند با مشارکت سازمان‌های متعددی و در فضای کسب و کار جامعه به وقوع می‌پیوندد. برخی از سازمان‌هایی که در این فرایند مشارکت می‌کنند شامل موارد زیر است:

- پارک‌های علم و فناوری
- مراکز رشد (انکوباتورها)

- شرکت‌های دانشگاهی
- مراکز ارتباط با صنعت دانشگاه
- فن‌بازارها
- شرکت‌های مشاوره‌ای
- بنیادهای نخبگان استانی

#### 5- نتیجه‌گیری

تحقیق در حوزه‌ی تجاری‌سازی اختراعات یا تحقیقات دانشگاهی و همچنین انتقال فناوری یکی از حوزه‌های مورد علاقه‌ی محققین در سال‌های اخیر بوده است. این تحقیقات، بیشتر با تأکید بر شناسایی عوامل مؤثر بر تجاری‌سازی و یا شناسایی موانع تجاری‌سازی انجام شده اما در حوزه‌ی ترسیم فرآیند تجاری‌سازی، تحقیقات اندکی صورت گرفته است. تحقیق حاضر، با استفاده از روش تحقیق کیفی نظریه‌ی برخاسته از داده‌ها فرایند تجاری‌سازی اختراقات شامل شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، همچنین راهبردها و پیامدهای تجاری‌سازی در قالب مدل مفهومی فرایند تجاری‌سازی ترسیم شده است. شناسایی عوامل مؤثر بر فرایند تجاری‌سازی و در پی آن پیش‌بینی احتمال مخترعین را در تصمیم‌گیری‌های آینده برای ایجاد یک ایده‌ی جدید، استفاده مؤثر از منابع و افزایش تجاری‌سازی یاری نموده و جامعه را از مزایای آن بهره‌مند سازد.

#### 6- پیشنهادات کاربردی

در ادامه پیشنهادات این تحقیق در قالب راهبردهایی که از دیدگاه مخترعین برای تجاری‌سازی اختراقات پیشنهاد گردیده در دو دسته‌ی «همسوسازی اهداف» و «ایجاد سازمان‌های تصمیم‌ساز مؤثر و کارا» ارایه شده است. در همسوسازی اهداف می‌توان موارد زیر را پیشنهاد نمود:

- همسوسازی راهبردهای سازمانی بین صنایع، سازمان‌ها و مراکز علمی و تحقیقاتی
- ایجاد یک مرکز سیاست‌گذاری فناوری و هماهنگ‌سازی بین بخشی
- تدوین سیاست‌های هماهنگ‌نوآوری، تجاری‌سازی و کسب و کار
- افزایش تعامل و تقابل مراکز سیاست‌گذاری علم و فناوری
- افزایش تعامل مؤثر سیاست‌گذاران با دانشمندان، اعضای اتاق‌های فکر سازمان‌ها و سازندگان عقاید.
- همسوسازی سیاست‌های بخش‌های علمی، صنعتی، کارآفرینی، تحقیق و توسعه و...
- مشارکت مخترعین در تعیین اولویت‌های تحقیقاتی و اولویت‌های فناوری سازمان‌ها و صنایع کشور
- ایجاد پیوند بین نتایج تجاری‌سازی اختراقات و برنامه‌های توسعه و چشم‌انداز ملی کشور برای ایجاد سازمان‌های تصمیم‌ساز مؤثر و کارا نیز راهبردهای زیر پیشنهاد شده است

- ایجاد نهادهای تصمیم‌سازی برای سیاستگذاری‌های فناوری
- استفاده از تجرب کشورهای پیش رو در حوزه سیاست‌گذاری‌های علم، فناوری و تجاری‌سازی
- ترسیم مدل جامع سیاست‌گذاری در حوزه‌ی علم و فناوری
- ترسیم اطلس جغرافیایی اختراعات و فناوری‌ها و مخترعین آن
- ایجاد سیستم‌های نظارت بر اجرا، ارزیابی و حسابرسی فناوری و بازخورد اجرای سیاست‌ها
- ایجاد راهبرد کسب فناوری در حوزه‌های مختلف اقتصادی
- افزایش و تأمین مراکز ذی‌ربط برای تجاری‌سازی (مراکز تحقیق و توسعه، سامانه ملی اطلاعات فناوری، ثبت گواهی فناوری، ارزیابی فناوری، تجاری‌سازی فناوری، بازاریابی و بازارسازی برای فناوری)
- تمرکز بر سیاست جایگزین تولیدات داخلی با فناوری‌های وارداتی
- گسترش برنامه‌ریزی شده و اثربخش مراکز توسعه‌ی تجاری‌سازی
- ایجاد خوش‌های صنعتی به منظور هماهنگی برنامه‌های تجاری‌سازی اختراعات

## 7- پیشنهادات تحقیق

این مطالعه، به دنبال توسعه‌ی الگوی مفهومی تسهیل تجاری‌سازی اختراعات ثبت شده توسط افراد حقیقی با استفاده از رویکرد کیفی نظریه‌ی برخاسته از داده‌هاست که به ارایه فرضیاتی در رابطه با تسهیل‌گرهای، موانع، زیرساخت‌ها و الزامات تجاری‌سازی اختڑاعات براساس نظر مخترعین منجر می‌شود. آزمون هر یک از فرضیات ارایه شده براساس رویکرد کمی و در حوزه‌ی وسیع‌تر از جامعه‌ی آماری به سایر پژوهشگران پیشنهاد می‌گردد. همچنین لحاظ نمودن شاخص‌های تعديل‌گر ارایه شده در این پژوهش همانند ویژگی‌های فرهنگی و سازمانی جامعه، زمان و پویایی‌های محیط و همچنین پایش و مقایسه‌ی فرایندهای تجاری‌سازی در شرایط زمینه‌ای شامل پارک‌های علم و فناوری، مراکز رشد (انکوباتورها)، شرکت‌های دانشگاهی، مراکز ارتباط با صنعت دانشگاه، فن‌بازارها، شرکت‌های مشاوره‌ای و بنیادهای نخبگان استانی می‌تواند برای تحقیقات آتی پیشنهاد گردد.

بی‌تردید هیچ تحقیقی عاری از محدودیت صورت نمی‌گیرد، در این تحقیق نیز با توجه به آن که به شیوه‌ی کیفی انجام گرفته و علی‌رغم آن که مصاحبه‌های نیمه‌عمیق تا رسیدن به اشباع نظری ادامه یافته، اما تنها به بررسی نظرات مخترعین استان یزد در حوزه تجاری‌سازی اختڑاعات پرداخته است. لذا ممکن است نظرخواهی از تمامی مخترعین کشور در این زمینه، تأثیر سایر متغیرهای زمینه‌ای و جمعیت‌شناسنامه مانند سطح توسعه‌یافتگی و سطح سواد منطقه، تمرکز، محیط جغرافیایی و فرهنگی و ... را نیز در تسهیل تجاری‌سازی اختڑاعات نشان دهد که برای تحقیقات آتی پیشنهاد می‌گردد.

**References:**

- منابع :
- ۱- بازرگان، عباس، (۱۳۸۹)، «مقدمه‌ای بر روش‌های تحقیق کیفی و آمیخته: رویکردهای متدالول در علوم رفتاری». چاپ دوم، تهران: انتشارات دیدار.
  - ۲- بحرینی، محمد علی و شادکام، محمدرضا، (۱۳۸۶)، «تجاری‌سازی فناوری، یا، چگونگی تولید ثروت از تحقیق و توسعه: به همراه نمونه‌های بومی». تهران: نشر بازتاب.
  - ۳- بندربیان، (۱۳۸۴)، «توانمندسازی‌های تجاری‌سازی در سازمان‌های تحقیقاتی»، کنفرانس بین‌المللی مدیریت فرایند. دانشگاه صنعتی شریف.
  - ۴- پور عزت، علی اصغر، قلی‌پور، آرین و ندیرخانلو، سمیرا، (۱۳۸۹)، «تبیین موانع کارآفرینی دانشگاهی و تجاری‌سازی دانش در دانشگاه تهران». فصلنامه سیاست علم و فناوری، ۲(۴)، ۶۵-۷۵.
  - ۵- پورعزت، علی‌اصغر و حیدری، الهام، (۱۳۹۰)، «شناسایی و دسته‌بندی چالش‌ها و موانع تجاری‌سازی دانش با استفاده از روش کیوتو». فصلنامه سیاست علم و فناوری، سال ۴ شماره ۱: ۴۹-۶۲.
  - ۶- جاهد، حسین‌علی، آراسته، حمیدرضا و جعفری، پریوش، (۱۳۹۰)، «تعیین و تبیین عوامل فردی مؤثر بر تجاری‌سازی نتایج پژوهش مطالعه‌ی موردی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم تحقیقات»، فصلنامه سیاست علم و فناوری، سال ۴ شماره ۱: ۱-۱۶.
  - ۷- جهاندیده، محسن و اخوان‌فرد، مسعود، (۱۳۸۴)، «تجاری‌سازی نتایج تحقیق». سومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت، تهران: دانشگاه صنعتی شریف. آذرماه.
  - ۸- رادف، رضا، خمسه، عباس و مدنی، حسام الدین، (۱۳۸۸)، «تجاری‌سازی فناوری عوامل مؤثر در توسعه‌ی فناوری و اقتصاد». نشریه رشد فناوری. شماره ۲۰: ص ۳۳-۴۰.
  - ۹- صمد آقایی، جلیل، (۱۳۸۲)، مطالعات جامع کارآفرینی. سازمان گسترش و نوسازی ایران.
  - ۱۰- عباسی، بدری، قلی‌پور، آرین، دلاور، علی و جعفری، پریوش، (۱۳۸۸)، «تحقیق کیفی پیامون تأثیر رویکرد تجاری سازی بر ارزش‌های سنتی دانشگاه». فصلنامه سیاست علم و فناوری، ۲(۲)، ۶۳-۷۶.
  - ۱۱- علمی، محمد، (۱۳۸۸)، «روش‌های تجاری‌سازی یافته‌های پژوهشی». معاونت توسعه روابط اقتصادی.
  - ۱۲- قاضی نوری، سیدرضا، (۱۳۸۴)، «راهبردها و روندهای تجاری‌سازی و بازاریابی تکنولوژی (مطالعه موردی: نانوتکنولوژی در ایران)». تهران: دومن کنفرانس ایرانی مدیریت تکنولوژی.
  - ۱۳- گودرزی، مهدی، بامداد‌صوفی، جهانیار، اعرابی، سید محمد و امیری، مقصود، (۱۳۹۰)، «الگوی فرایند تجاری‌سازی فناوری در مرسسات تحقیقات دولتی ایران». فصلنامه سیاست علم و فناوری، سال ۴ شماره ۲: ۴۱-۵۶.
  - ۱۴- مرادنژادی، همایون، شعبانی‌لی فمی، حسین، ایروانی، هوشنگ، حسینی، سید محمود و کافی، محسن، (۱۳۸۶)، «موانع توسعه‌ی کارآفرینی در واحدهای تولیدی لگرانه‌ای در ایران». علوم کشاورزی ایران، ۳۸(۲)، ۱۷۵-۱۸۴.
  - ۱۵- موسایی، احمد؛ صداری، ساسان و بندربیان، رضا، (۱۳۸۷)، «مدل فرایند تجاری‌سازی دانش فنی محصولات شیمیایی». فصلنامه رشد فناوری شماره ۱۶. صص ۱۸-۸.
  - ۱۶- میرغفوری، سید حبیب‌الله، صادقی آراني، زهرا، جعفرنژاد، احمد، (۱۳۹۰)، «پیش‌بینی موقعیت تجاری‌سازی ایده‌های نوآورانه با استفاده از شبکه عصبی مصنوعی (مطالعه‌ی موردی: مخترعان و نوآوران استان یزد)». فصلنامه سیاست علم و فناوری، سال ۴، شماره ۱: ۴۹-۶۲.
  - ۱۷- هاشم‌نیا، شهرام، عmadزاده، مصطفی، صمدی، سعید و ساكتی، پرویز، (۱۳۸۸)، «بررسی عوامل مؤثر بردرآمدۀای اختصاصی تحقیقات دانشگاهی در دانشگاه‌های صنعتی ایران». پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی، شماره ۵۲، ۱-۲۱.
  - ۱۸- APCTT (Asian and Pacific Center for Transfer of Technology), (۲۰۱۰)، “Technology: Technology Transfer Principle & Strategy”, Bangkok .
  - ۱۹- Baldini, N., Grimaldi, R. & Sobrero M., (۲۰۰۶), “Institutional Changes and the Commercialization of Academic Knowledge: A Study of Italian Universities' Patenting Activities between ۱۹۶۵ and ۲۰۰۲”, Research Policy, ۳۵ (۴), ۵۱۸-۵۳۲.
  - ۲۰- Chen Ch.J., (۲۰۰۹), “Technology commercialization, incubator and venture capital, and new venture performance”, Journal of Business Research, ۶۲, ۹۳-۱۰۳.
  - ۲۱- Denzin, N. K., (۱۹۹۷), “Coffee with Anselm”, Qualitative Family Research, ۱۱(۱/۲), ۱۶-۱۸.

- ۲۲- Henderson, R. & Robertson, M., (۱۹۹۹), "Who wants to be an entrepreneur? Young attitudes to entrepreneurship as a career", *Education training*, ۴۱ (۵), ۲۳۶-۲۴۵.
- ۲۳- Hossain, N., (۱۹۹۸), "Constraints to SMEs development in Bangladesh", *International reform and the informal sector (IRIS)*
- ۲۴- Kumar, V. Jain P.K., (۲۰۰۳), "Commercialization of new technologies in India: an empirical study of perceptions of technology institutions", *Technovation*, ۲۳, ۱۱۳-۱۲۰.
- ۲۵- Linka A. N., Scottb J. T., (۲۰۱۰), "Government as entrepreneur: Evaluating the commercialization success of SBIR projects", *Research Policy*, ۳۹, ۵۸۹-۶۰۱.
- ۲۶- Michaelis, C., smith, K. & Richard, S., (۲۰۰۱), «Regular survey of small business option: first survey- final report», data build, Birmingham .
- ۲۷- Rasmussen,E., (۲۰۰۸), «Government instruments to support the commercialization of university research: Lessons from Canada». *Technovation*, ۲۸, ۵۰۶-۵۱۷.
- ۲۸- Ravi K. Jain, Andrew O. Martyniuk, Melinda M. Harris, Rachel E. Niemann and Karin Woldmann, (۲۰۰۳), «Evaluating the commercial potential of emerging technologies», *Int. J. Technology Transfer and Commercialization*, Vol. ۲, No. ۱, pp. ۳۲-۵.
- ۲۹- Reamer, A. et al., (۲۰۰۳), "Technology Transfer and Commercialization: Their Role in Economic Development", U.S. Department of Commerce.
- ۳۰- Robertson, M., (۲۰۰۳), "Barriers to start up and their effect on aspirant entrepreneur", *Education & Training*, ۴۰ (۶): ۳۰۸-۳۱۳.
- ۳۱- Rowley, E. and Martin P., (۲۰۰۹), "Barriers to the Commercialisation & Utilisation of Regenerative Medicine in the UK", Nottingham university
- ۳۲- Shurry, J., Lomax, S. & Vyakarnam, S., (۲۰۰۱), "Household survey of entrepreneurship", IFF research London .
- ۳۳- Sohn S.Y & Moon, T. H., (۲۰۰۳), "Structural equation model for predicting technology commercialization success index (TCSI)", *Technological Forecasting & Social Change*, ۷, ۸۸۰-۸۹۹
- ۳۴- Sohn, S.Y. & Moon T.H, (۲۰۰۴), "Decision Tree based on data envelopment analysis for effective technology commercialization", *Expert Systems with Applications*, ۲۶, ۲۷۹-۲۸۴
- ۳۵- Toolé, A. & Czarnitzki D., (۲۰۰۷), "Biomedical Academic Entrepreneurship Through the SBIR Program", *Journal of Economic Behavior and Organization* ۶۳, ۷۱۶-۷۳۸.
- ۳۶- WIPO, (۱۹۹۸), "WIPO Regional Seminar on Support Services for Inventors", Valuation and Commercialization of Inventions and Research Results, World Intellectual Property Organization and Technology Application and Promotion Institute, Manila, ۱۹-۲۱ November, available at: [www.wipo.int/innovation/en/meetings/1998/inv\\_mnl/](http://www.wipo.int/innovation/en/meetings/1998/inv_mnl/)
- ۳۷- Zieminski, J.,& Warda, J., (۱۹۹۹), "Paths to Commercialization of University Research", *Collaborative Research*, P.۱.

